

SASOM SOCIETA' AMBIENTE DEL SUD-OVEST MILANESE

26° Esercizio

Bilancio 2026
Assemblea dei Soci del .../.../2026

- **Relazione sulla gestione**
- **Bilancio di esercizio al 31/12/2025**
- **Relazione sul governo societario**
- **Relazione dell'organo di controllo**



Società Ambiente del Sud-Ovest Milanese s.r.l

Sede Sociale ed Amministrativa:
Via Meucci 2 - 20083 - Gaggiano (MI) - Italia - Tel. 02.494.767.82
www.sasom.it PEC: sasom@lamiappec.it

SASOM SOCIETA' AMBIENTE DEL SUD-OVEST MILANESE S.R.L.

Sede in GAGGIANO VIA ANTONIO MEUCCI 2
Capitale sociale Euro 293.694,53 i.v.
Registro Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi n. 13264390157 - C.F. 13264390157
R.E.A. di Milano n. 1634975 - Partita IVA 13264390157

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Soci,

a corredo del bilancio di esercizio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte durante l'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

Ambito di intervento

L'esercizio 2025, che chiude con un utile di esercizio di euro 25.885, è stato caratterizzato dal rinnovato impegno da parte della Società nel garantire un'operatività efficiente e conforme agli obiettivi strategici. L'azienda ha operato con continuità, assicurando la regolare erogazione dei servizi ai Soci e ponendosi l'obiettivo di chiudere l'esercizio nuovamente in utile. In tale contesto, l'intera struttura tecnica e amministrativa si è adoperata per ottimizzare i costi di gestione ordinaria, garantendo al contempo elevati standard di servizio.

Nel corso del 2025 sono emerse due criticità: i) importante riduzione dei proventi Conai, legata a esiti sfavorevoli delle analisi merceologiche, con un impatto negativo pari a oltre euro 130.000 rispetto al 2024 ii) incremento dei costi di manutenzione dei mezzi, dovuto al rallentamento degli investimenti nel parco automezzi negli ultimi esercizi.

Per mitigare questa criticità, la Società ha avviato un'azione di sensibilizzazione rivolta ai Comuni Soci, con l'obiettivo di ridurre le penalità e migliorare il livello di servizio garantendo un maggior controllo sull'intera filiera del recupero dei rifiuti. Resta comunque evidente, a livello nazionale, la persistente criticità strutturale del riciclo delle plastiche.

Per quanto riguarda i costi, si sono verificate alcune criticità impreviste. In particolare, si è reso necessario ricorrere ad un numero significativo di ore di straordinario per sopperire ad una carenza di personale, nonostante ciò la spesa del personale è risultata comunque complessivamente inferiore rispetto all'esercizio precedente.

Per quanto concerne le manutenzioni, in linea con la strategia aziendale e, in attesa di possibili scenari di aggregazione, si è adottata una politica di mantenimento dell'autoparco esistente con conseguente incremento delle spese per manutenzioni ordinarie e straordinarie.

Sul fronte degli investimenti, si è proceduto ad acquistare 4 automezzi in linea con le previsioni di budget. La produzione pro capite dei rifiuti è rimasta in linea con gli anni precedenti.

La gestione aziendale evidenzia, un miglioramento dell'esposizione agli oneri finanziari, grazie a una più efficace gestione della liquidità e delle scadenze verso fornitori, con un risparmio di circa 30.000€ rispetto al 2024.

Nonostante alcune dinamiche altalenanti, il bilancio 2025 si chiude con un risultato positivo, sostenuto anche da componenti straordinarie, che hanno contribuito a mantenere un adeguato equilibrio economico-finanziario nel breve termine

. Il quadro contrattuale attuale garantisce inoltre stabilità operativa, con i contratti in essere tra la Società e i Soci in scadenza tra il 2027 e il 2028.

La sperimentazione Tarip per i Comuni di Zibido San Giacomo e Gudo Visconti è stata consolidata nel corso del 2025, anche se non sono pervenute formali richieste di adottare questa metodologia in altri Comuni Soci. Attualmente SASOM si limita alla raccolta dei dati tramite la strumentazione fornita da Sartori Ambiente; la gestione tariffaria è subappaltata per Zibido, mentre Gudo si avvale del proprio fornitore.

Al momento il numero di mezzi attrezzati per la lettura della frazione del secco non risulta sufficiente a garantire il servizio per altri soci che ne facciano richiesta. Pertanto per estendere la tariffa puntuale sarà necessario un piano di investimenti mirato all'adeguamento e al potenziamento del parco mezzi.

Si segnala altresì che, nel corso del 2025, Sasom ha proseguito le attività legate agli adempimenti ARERA, avvalendosi di consulenze esterne. Sono stati sottoscritti tutti i contratti adeguati agli schemi ARERA, approvati dai rispettivi consigli comunali; è stata completata la ricognizione delle partecipate per i Soci e si è concluso l'aggiornamento della carta dei servizi. Parallelamente, sono stati eseguiti tutti gli interventi di monitoraggio normativo, da ultimarsi nel 2026, come previsto dalle disposizioni Arera.

Rispetto ai temi COMPLIANCE e gare è stato siglato un accordo con CAP Holding che si occupa della gestione delle procedure di appalto sopra soglia tramite il proprio portale, su delega di Sasom. La Società mantiene comunque il controllo sulla redazione del capitolato tecnico e sul monitoraggio delle procedure di affidamento.

Sempre nell'ambito dell'accordo sottoscritto con CAP HOLDING è stato affidato ad un dipendente del gruppo CAP il ruolo di RPTC e DPO, garantendo la piena compliance agli adempimenti in tema di trasparenza, normativa anticorruzione (L. 190/2012) e Privacy.

Complessivamente, la Società chiude l'esercizio con un risultato positivo che, pur in un contesto operativo non privo di elementi di complessità, conferma la continuità aziendale e un generale consolidamento della gestione operativa, grazie anche all'impegno dimostrato dal personale di Sasom Srl.

Permangono tuttavia alcune esigenze strutturali, in particolare sul fronte degli investimenti e dello sviluppo organizzativo. I Soci hanno individuato tali aspetti come elementi strategici, che hanno contribuito a orientare la proprietà verso una decisione di forte impatto sul futuro della Società.

Nel corso dell'esercizio 2025, il futuro della Società è stato oggetto di approfondite valutazioni, che hanno portato i soci a valutare di cedere le proprie quote, percorso finalizzato alla fusione per incorporazione della società SASOM in Aemme Linea Ambiente (ALA) raggiungendo in tal modo l'obiettivo di razionalizzare la presenza societaria all'interno del perimetro delle società partecipate dai Comuni soci di SASOM con la sola eccezione del Comune di Rognano che non è socio indiretto di ALA.

La suddetta operazione di fusione per incorporazione di SASOM in ALA consentirà di:

- mantenere il presidio operativo di Gaggiano per la durata dei contratti di servizio in essere e anche successivamente, almeno per la durata dei primi rinnovi degli affidamenti che i Comuni attuali soci di SASOM conferiranno ad ALA;
- garantire la salvaguardia occupazionale di tutto il personale assunto e in servizio presso Sasom alla data del trasferimento, assicurando in ogni caso le condizioni contrattuali in essere (fatti salvi gli obblighi di aggiornamento derivanti dall'applicazione del CCNL o da aggiornamenti normativi) e il numero dei dipendenti concordato nella LOI, ancorato al dato dipendenti in servizio al 31/12/2024;
- confermare per tutti i Comuni soci di SASOM gli attuali affidamenti in house fino a naturale scadenza, con le stesse condizioni contrattuali sia economiche che tecniche (modalità di svolgimento del servizio);
- assicurare la disponibilità di ALA a proseguire il servizio, a scadenza, con un nuovo affidamento in house di durata minima pari a otto anni, auspicabilmente estendibile fino a quindici per sostenere investimenti, miglioramento della qualità del servizio e innovazione tecnologica.

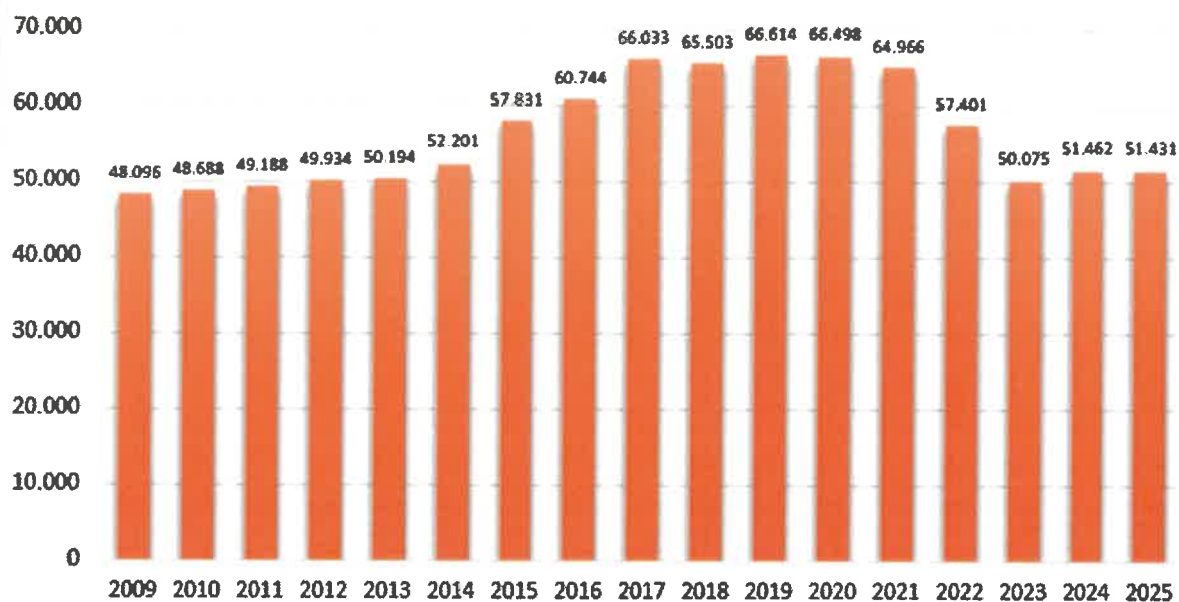
Ad avvenuta fusione per incorporazione, saranno avviati gli investimenti per gli anni 2026 e 2027 stimati in 1,2 milioni di euro e destinati all'adeguamento della sede operativa di Gaggiano (realizzazione spogliatoi ed altri interventi sulla sede aziendale) e del parco automezzi in base a quanto previsto dal budget aziendale e allo sviluppo di primi progetti di digitalizzazione dei processi e del servizio.

Ulteriori investimenti saranno pianificati nei PEF dei futuri affidamenti in house in funzione delle esigenze di sviluppo ed implementazione del servizio di igiene urbana dei singoli Comuni.

Tale interesse da parte di ALA è il risultato della qualità dei servizi offerti, caratterizzati da un'elevata capacità di adattamento alle esigenze di ogni Ente Territoriale Competente (ETC) e dal fatto che Sasom continua a rappresentare un punto di riferimento nel settore dell'igiene urbana, garantendo ai cittadini un servizio efficiente e in linea con le specifiche necessità dei Comuni Soci.

Per i soci tale decisione, presa in modo molto ponderato, rappresenta l'occasione per mantenere i propri investimenti in un percorso aggregativo che potrà migliorare il servizio e le tariffe all'interno di un soggetto capace di affrontare le sfide che il servizio di Igiene Urbana è chiamato ad affrontare, sfide che rendono i percorsi aggregativi una strada tracciata in primis dall'ente regolatore.

Popolazione residente servita



Contratti di servizio dei Comuni 2025

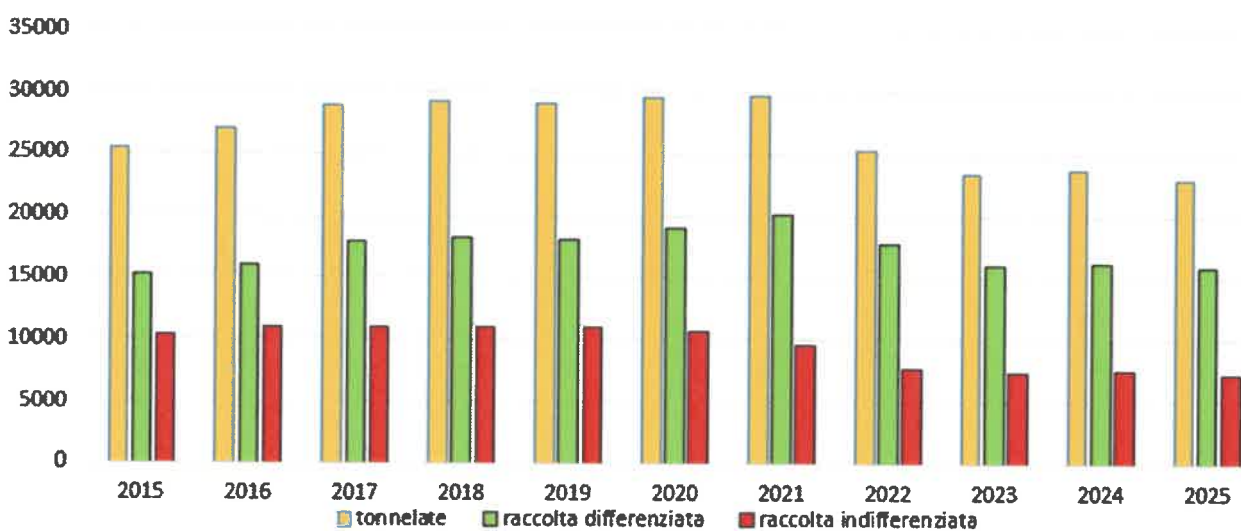
	Servizi Porta a Porta						
	Raccolta Differenziata (settimanale)					Indifferenziato	
	Umido	Carta	Plastica	Vetro e lattine	Verde	resto (settimanale)	ingombranti (mensile *)
Basiglio	***	**	**	*	*	**	****
Binasco	**	*	*	*	*	*	*
Casarile	**	*	*	*	*	*	*
Gaggiano	**	*	*	*	*	*	*
Gudo Visconti	**	*	*	*	*	*	*
Noviglio	**	*	*	*	*	*	****
Rognano	**	*	*	*	*	*	*
Rosate	**	*	*	*	*	*	*
Vermezzo con Zelo							
Vernate	**	*	*	*	*	*	*
Zibido San Giacomo	**	*	*	*	*	*	*

	Servizi aggiuntivi		
	Spazzamento strade		Verde pubblico
	Meccanico	Manuale	Sfalcio aree
Basiglio	*	*	
Binasco	*	*	*
Casarile	*	*	*
Gaggiano	*	*	
Gudo Visconti	*	*	*
Noviglio	*		*
Rognano			
Rosate	*	*	*
Vermezzo con Zelo			
Vernate	*	*	
Zibido San Giacomo	*	*	*

Andamento delle produzioni e RD.

La produzione dei rifiuti oggetto di raccolta nel 2025 ha raggiunto le 23.005 tonnellate, registrando una diminuzione complessiva di 662 tonnellate rispetto all'anno precedente.

Trend produzioni complessive

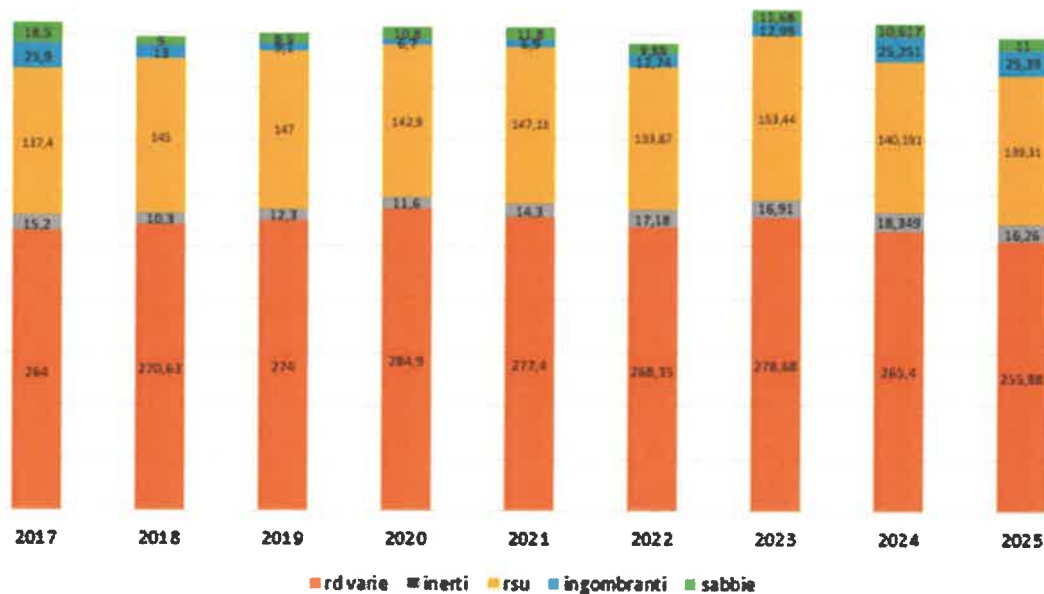


Indicatori di produzione dei rifiuti

In termini percentuali la produzione complessiva pro capite si attesta a 443 Kg/ab; l'indicatore di produzione delle principali raccolte differenziate (calcolato con criteri omogenei alle annualità precedenti e distinto dal dato Orso) raggiunge 305 kg/abitante e l'indifferenziata si attesta a 138 kg/ab.

In termini di rapporto fra le produzioni si registra un valore del 69,84 % di RD complessiva.

Flussi Principali - Produzioni/Abitante



PRODUZIONI CONAI – 2025

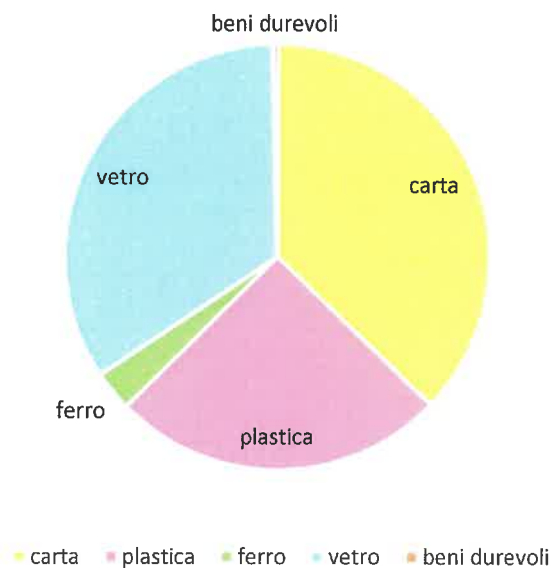
Nella tabella sottostante si evidenziano i quantitativi ed i ricavi delle raccolte soggette a contributi Conai.

CONTRIBUTI CONAI 2025



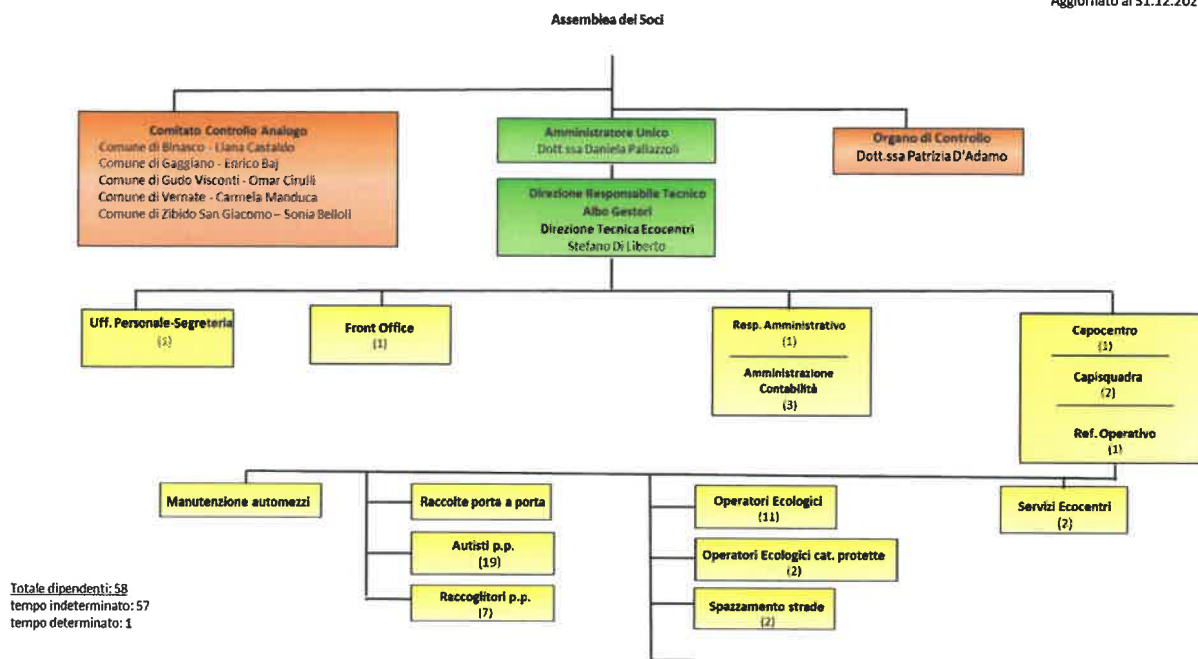
	Carta		Plastica		Ferro		Vetro		Beni Durevoli		2025 TOT.X COMUNE €
	€	Tn.	€	Tn.	€	Tn.	€	Tn.	€	Tn.	
Gaggiano	37.444,71	511,50	12.308,82	197,81	2.509,00	50,18	19.978,82	430,72	0,00	0,00	72.241
Rosate	19.419,23	267,87	6.475,87	110,35	2.273,50	45,47	11.892,20	250,84	0,00	0,00	40.061
Vermezzo con Zelo											0
Noviglio	13.330,94	183,74	5.301,91	84,28	0,00	0,00	8.840,74	190,41	0,00	9,47	27.474
Vernate	11.580,71	163,77	4.746,24	76,26	1.205,00	24,10	8.045,40	173,28	0,00	0,00	25.577
Gudo Visconti	8.098,01	110,96	2.851,11	50,14	578,50	11,57	3.861,58	83,17	0,00	0,00	15.389
Casarile	11.789,65	162,05	4.644,76	74,57	238,00	4,76	8.048,18	173,34	0,00	0,00	24.721
Zibido San Giacomo	27.498,22	377,72	17.446,68	100,57	1.660,00	33,20	14.250,29	314,57	0,00	0,00	60.855
Rognano	2.444,06	34,28	867,86	14,26	0,00	0,00	1.241,53	26,74	0,00	0,31	4.553
Binasco	24.269,73	332,72	8.354,20	143,90	1.529,00	28,68	14.338,05	308,81	0,00	0,00	48.491
Basiglio	27.920,70	373,77	11.907,60	302,44	0,00	0,00	16.392,57	353,06	2.100,00	13,07	58.321
Totale	183.795,96	2.518,38	74.905,05	1.154,58	9.993,00	197,96	106.889,36	2.304,94	2.100,00	22,85	377.683

Conai 2025



Organizzazione dell'azienda.

Organigramma Sasom anno 2025
Aggiornato al 31.12.2025



Informazioni attinenti al personale

SICUREZZA

La Società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/2008 e s. m. i. per la sicurezza dei lavoratori e sono stati in particolare svolti i seguenti interventi.

- formazione di tutto il personale e collaboratori;
- visite mediche periodiche;
- organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- monitoraggio continuo aziendale del RSPP.

In particolare, nel corso dell'esercizio sono state assunte le seguenti iniziative:

- aggiornamento e redazione delle procedure operative in tema di sicurezza e salute sui luoghi di lavoro condivisi con tutti i lavoratori;
- aggiornamento DVR per il 2025;
- corsi di interoperatività Winwaste/Rentri, Privacy e lettura busta paga per gli impiegati.

Per lo svolgimento dei propri servizi Sasom si è complessivamente avvalsa di circa 58 collaboratori; il numero medio dei dipendenti dell'esercizio 2025 è pari a 57 dipendenti assunti a tempo indeterminato, 1 dipendente assunto a tempo determinato.

Altre risorse operative sono state integrate a mezzo di rapporti di somministrazione e con cooperative.

Andamento personale - n° unità



Distribuzione del personale

Personale assunto a tempo indeterminato al 31.12.2025 – n.57.

- 1 direttore
- 5 impiegati
- 1 capocentro
- 2 capisquadra
- 1 referente operativo
- 2 autisti per il servizio scarrabili ecocentro
- 11 operatori ecologici addetti alle pulizie manuali
- 2 operatori ecologici appartenenti a categorie protette
- 4 operatori per il verde pubblico
- 2 autisti per lo spazzamento meccanico
- 26 autisti-raccoglitori

Personale assunto a tempo determinato al 31.12.2025 – n.1.

- 1 impiegato

Operatività, infortuni ed assenze

L'incidenza media di assenza del personale per malattia e infortunio è aumentata rispetto l'annualità precedente:

	% INFORTUNI	% MALATTIE	% ANNUALE
ANNO 2021	2,3%	3,9%	6,2%
ANNO 2022	1,7%	3,7%	5,4%
ANNO 2023	0,3%	3,0%	3,3%
ANNO 2024	0,1%	1,9%	2,0%
ANNO 2025	0,3%	2,1%	2,4%

Contenzioso

Nel corso dell'anno non si sono verificati contenziosi.

SITUAZIONE DELLA SOCIETÀ E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'esercizio si è chiuso con un'utile di Euro 25.885. L'analisi delle tabelle dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico evidenzia miglioramenti nella gestione finanziaria e operativa della Società.

A mezzo dei prospetti che seguono, Vi forniamo una rappresentazione riepilogativa della situazione patrimoniale e dell'andamento economico nel corso dell'esercizio, evidenziando i seguenti fattori:

- Incremento dell'Attivo circolante 122.723 € (Tabella 1);
- Riduzione dei Debiti a breve termine 84.580 € (Tabella 1);
- Riduzione dei Ricavi della gestione caratteristica per complessivi 162.906 € (Tabella 2);
- Riduzione dei Ricavi della gestione accessoria per complessivi 76.804 € (Tabella 2);
- Riduzione del Costo del lavoro per complessivi 67.615 € (Tabella 2);
- Riduzione del Margine Operativo Lordo per complessivi 89.018 € (Tabella 2);
- Riduzione del Risultato Operativo per complessivi 83.241 € (Tabella 2);
- Riduzione del Risultato ante Imposte per complessivi 47.926 € (Tabella 2).

La riduzione dell'indebitamento e il miglioramento del patrimonio netto indicano una maggiore stabilità finanziaria e una gestione più attenta delle risorse aziendali.

Tabella 1 – Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti vs soci per versamenti dovuti			
Immobilizzazioni	2.709.717	-247.992	2.461.725
Attivo circolante	1.103.388	122.723	1.226.111
Ratei e risconti	69.975	18.775	88.750
TOTALE ATTIVO	3.883.080	-106.494	3.776.586
Patrimonio netto:	1.224.584	25.890	1.250.474
- di cui utile (perdita) di esercizio	55.713	-29.828	25.885
Fondi rischi ed oneri futuri	8.350	5.204	13.554
TFR	602.073	-50.551	551.522
Debiti a breve termine	2.017.784	-84.580	1.933.204
Debiti a lungo termine			
Ratei e risconti	30.289	-2.457	27.832
TOTALE PASSIVO	3.883.080	-106.494	3.776.586

Tabella 2 – Conto Economico

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	7.009.866		6.846.960	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	61.481	0,88	68.211	1,00
Costi per servizi e godimento beni di terzi	3.928.864	56,05	3.891.753	56,84
VALORE AGGIUNTO	3.019.521	43,08	2.886.996	42,16
Ricavi della gestione accessoria	228.931	3,27	152.127	2,22
Costo del lavoro	2.639.596	37,66	2.571.981	37,56

Altri costi operativi	107.037	1,53	54.341	0,79
MARGINE OPERATIVO LORDO	501.819	7,16	412.801	6,03
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	346.801	4,95	341.024	4,98
RISULTATO OPERATIVO	155.018	2,21	71.777	1,05
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	-79.323	-1,13	-44.008	-0,64
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	75.695	1,08	27.769	0,41
Imposte sul reddito	19.982	0,29	1.884	0,03
Utile (perdita) dell'esercizio	55.713	0,79	25.885	0,38

A supporto dei dati esposti nei prospetti, si aggiungono le seguenti note di commento sui vari aspetti della gestione.

CONGIUNTURA GENERALE E ANDAMENTO DEI MERCATI IN CUI OPERA LA SOCIETÀ

Il mercato di riferimento della Vostra società è quello dei servizi pubblici locali di rilevanza economica.

L'unica area geografica in cui opera la società è l'Italia.

Area geografica	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio
ITALIA	7.009.866	-162.906	6.846.960
Totale	7.009.866	-162.906	6.846.960

Procedure Sasom srl

Nel corso del 2025 è stata adottata una procedura interna:

SEGNALAZIONI DI ILLECITI E VIOLAZIONI

SASOM ha proseguito la procedura con l'obiettivo di promuovere una cultura aziendale improntata all'etica, alla correttezza e alla trasparenza. La procedura disciplina le modalità di segnalazione di condotte illecite e violazioni da parte del personale aziendale e di soggetti terzi, in linea con i principi di corporate governance e con gli obblighi normativi vigenti.

Politica degli investimenti

Nel corso del 2025 si è provveduto alla sostituzione di n.4 automezzi dell'autoparco di Sasom srl. Nel mese di marzo è stato acquistato un veicolo a tre assi con attrezzature Farid in sostituzione di un veicolo equivalente alienato nel 2024. Tale investimento si è reso necessario per far fronte al costante aumento dei volumi di rifiuti raccolti con il servizio porta a porta, in continua crescita rispetto al numero di abitanti serviti.

Successivamente, nel corso del mese di aprile è stata sostituita una spazzatrice autocarrata del 2008 con una macchina veloce pat. C da 4 mc più versatile per le richieste di spazzamento meccanizzato delle aree centrali dei Comuni.

Nel secondo semestre si è dato corso alla sostituzione di una vasca per la raccolta porta a porta dell'umido da 5 mc. in sostituzione di un veicolo del 2014 non funzionante.

Infine, si è concluso il processo di rinnovo del parco mezzi mediante la sostituzione di un veicolo con un nuovo mezzo più adatto e capiente per la raccolta porta a porta pari a 10 mc. L'automezzo Rsu Iveco 120 è dotato di dispositivi di sicurezza adeguati dal punto sia sotto il profilo operativo che ai fini della sicurezza. Con l'arrivo di questo nuovo veicolo è stato possibile dismettere un mezzo equivalente con telaio DAF, il cui costo di manutenzione aveva superato i 20.000 €/anno.

1. Investimenti			
3.6 Investimenti	costo	ammortamento	data immatricolazione
		8 anni	
GX 691BY -Volvo 3 assi con attrezzatura RSU -2025	142.000,00	0,0	leasing marzo 2025
APC903 Spazzatrice Bucher 4 mc. anno 2025	145.850,00	0,0	leasing aprile 2025
HA206BD IVECO 120 - 10 mc	129.400,00	0,0	leasing dicembre2025
HA858BD IVECO Daily vasca - 5 mc	65.500,00	8.187,5	novembre 2025
TOTALE	482.750,00	8.187,5	



Analisi bilancio riclassificato

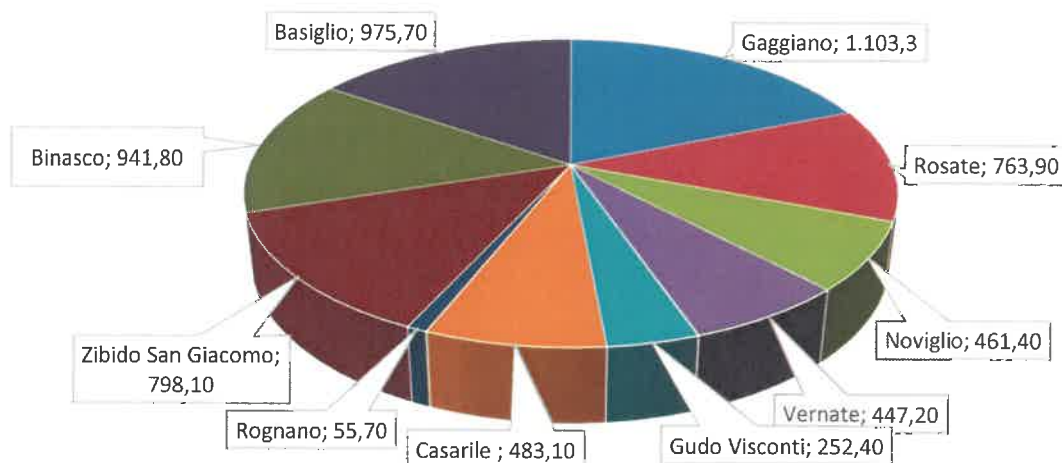
I seguenti prospetti di analisi del bilancio riclassificato evidenziano altri utili indicatori economici dell'attività 2025, in particolare:

Analisi dei ricavi

Si rileva una contrazione dei ricavi della gestione caratteristica pari al 2,1%, principalmente determinata dalla riduzione dei proventi Conai.

	BILANCIO 2024		BILANCIO 2025		2025-2024	
	31/12/2024	%	31/12/2025	%	diff.25/24	%
Contratti vs. Comuni	6.311,1	90,3	6.282,7	91,8	(28,4)	(0,5)
Contratti vs. aziende	89,3	1,3	90,6	1,3	1,4	1,6
Proventi Conai	553,7	7,9	423,5	6,2	(130,2)	(23,5)
Altri ricavi	37,5	0,5	46,3	0,7	8,8	23,6
Tot.	6.991,6		6.843,2		(148,4)	(2,1)

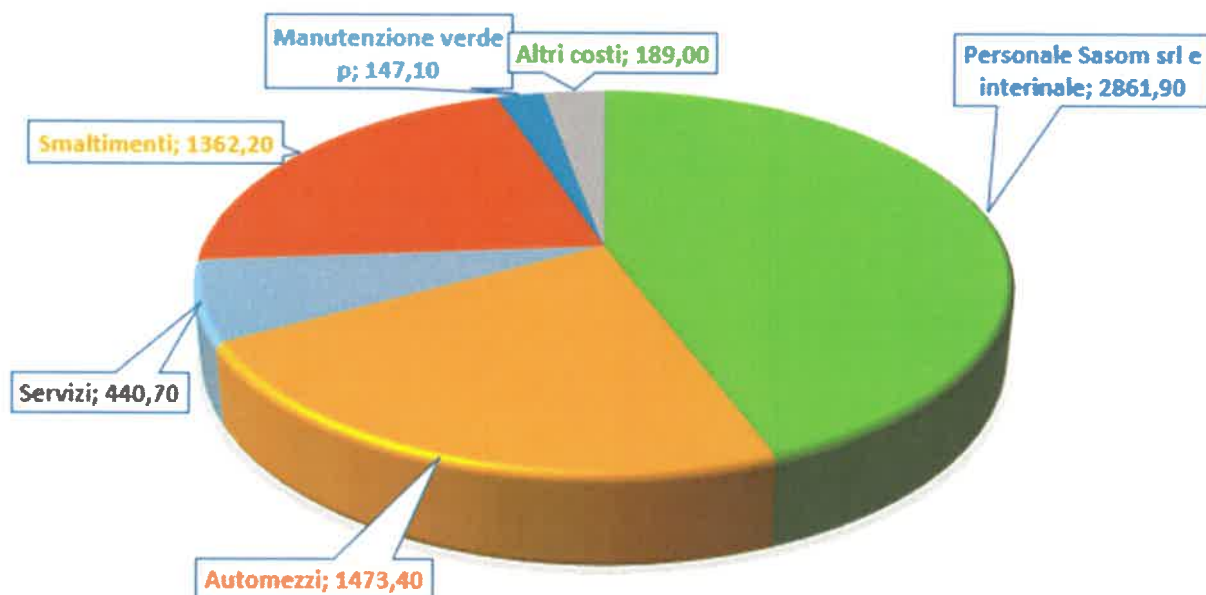
Distribuzione ricavi da Comuni Soci



Analisi dei Costi

	Bilancio 2024		BILANCIO 2025		2025-2024	
	31/12/2024	%	31/12/2025	%	diff.25/24	%
Personale Sasom srl e interinale	2.977,3	45,2	2.861,9	44,2	(115,3)	(3,9)
Automezzi	1.361,0	20,7	1.473,4	22,8	112,4	8,3
Servizi	423,3	6,4	440,7	6,8	17,4	4,1
Smaltimenti	1.389,5	21,1	1.362,2	21,0	(27,4)	(2,0)
Manutenzione verde pubblico	210,6	3,2	147,1	2,3	(63,4)	(30,1)
Altri costi	218,7	3,3	189,0	2,9	(29,7)	(13,6)
Tot.	6.580,3		6.474,3		(106,0)	(1,6)

Distribuzione costo del venduto



Dettaglio costi Personale

1. Personale

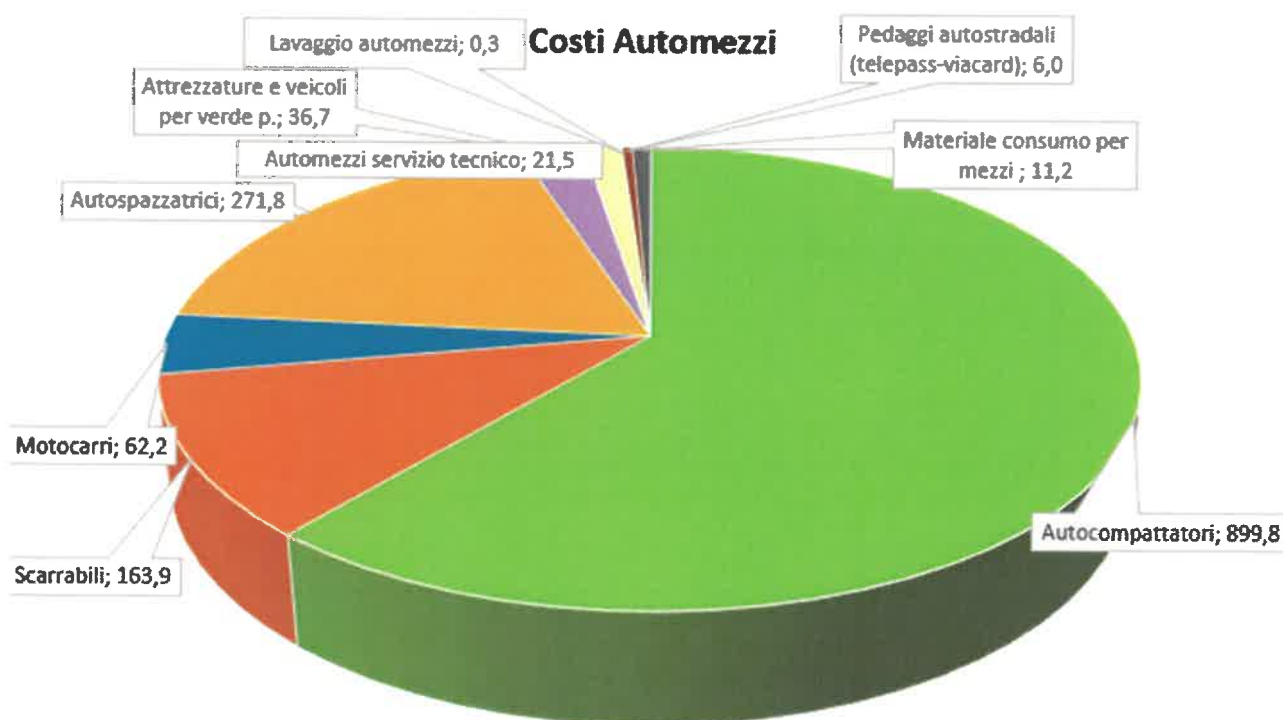
1.Schema riepilogativo	31/12/2024	31/12/2025	diff.25/24	%
Personale Sasom	2.639,6	2.566,4	(73,3)	(0,0)
Personale Interinale	0,0	5,6	5,6	0,0
Personale cooperativa	281,1	245,0	(36,1)	(0,1)
Legge 81/2008- sicurezza e vestiario	56,5	45,0	(11,5)	(0,2)
Tot.	2.977,3	2.861,9	(115,3)	(3,9)

Per il personale Sasom è stato erogato il fondo di produttività previsto dall'accordo sindacale 2022-2024.

Dettaglio costi automezzi

3.2. Automezzi

3.2.1 Dettaglio per tipologia	31/12/2024	31/12/2025	diff.25/24	%
Autocompattatori	805,3	899,8	94,5	11,7
Scarrabili	145,0	163,9	18,9	13,1
Motocarri	55,9	62,2	6,3	11,3
Autospazzatrici	277,5	271,8	(5,8)	(2,1)
Attrezzature e veicoli per man.verde	34,1	36,7	2,6	7,8
Automezzi servizio tecnico	25,2	21,5	(3,7)	(14,9)
Lavaggio automezzi	1,0	0,3	(0,7)	(70,8)
Pedaggi autostradali (telepass-viacard)	6,8	6,0	(0,7)	(10,9)
Materiale consumo per mezzi	10,2	11,2	1,0	9,4
Tot.	1.361,0	1.473,4	112,4	8,3

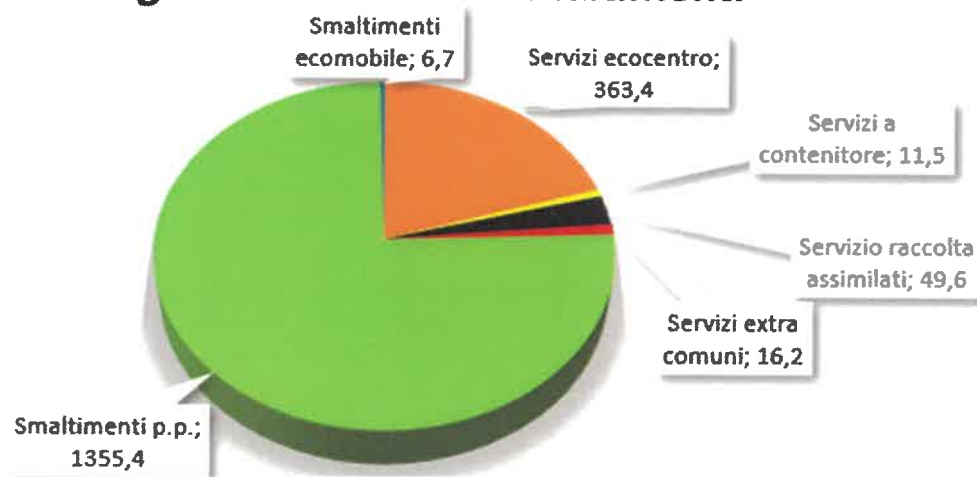


3.3. Servizi e smaltimenti

3.3.1 Servizi	31/12/2024	31/12/2025	diff.25/24	%
Servizi ecocentro	349,5	363,4	13,8	4,0
Servizi a contenitore	13,9	11,5	(2,4)	(17,1)
Servizio raccolta assimilati	43,0	49,6	6,7	15,5
Servizi extra comuni	16,9	16,2	(0,7)	(4,2)
Tot	423,3	440,7	17,4	4,1

3.3.2 Smaltimenti	31/12/2024	31/12/2025	diff.25/24	%
Smaltimenti p.p.	1.375,8	1.355,4	(20,3)	(1,5)
Smaltimenti ecomobile	13,8	6,7	(7,0)	(51,1)
Tot.	1.389,5	1.362,2	(27,4)	(2,0)

Dettaglio Costi Servizi e Smaltimenti



5. Spese generali

5.1 Spese generali	31/12/2024	31/12/2025	diff.25/24	%
Mensa	8,6	9,4	0,7	8,5
Ammortamenti imm. immateriali	1,9	1,9	(0,0)	(2,0)
Accanton. al f.do sval.crediti	0,0	0,0	0,0	0,0
Spese generali diverse	319,3	309,0	(10,3)	(3,2)
Tot.	329,8	320,2	(9,6)	(2,9)

5.2 Spese generali diverse	31/12/2024	31/12/2025	diff.25/24	%
Organi Societari				
Amministratore unico	20,9	20,8	(0,0)	(0,0)
Sindaco revisore -OIV	13,5	13,5	0,0	0,0
Viaggi e trasferte	0,9	0,8	(0,0)	(1,6)
Spese rappresentanza	0,4	0,3	(0,1)	(18,4)
Consulenze				
Consulenze legali giuslavoristiche	12,5	12,5	0,0	0,0
Consulenze legali varie e amministrative STD 2022/2023	0,0	0,0	0,0	0,0
Servizio paghe e Contributi	26,7	26,1	(0,6)	(2,3)
Consulenza contabile e fiscale	18,0	19,5	1,6	8,7
D. Lgs. 231 - Organo di Vigilanza	10,4	10,4	0,0	0,0
Certificazione UNI EN ISO	0,9	7,0	6,1	677,8
Consulenza progetto Tarip - Sof line	22,6	25,2	2,6	11,6
Carta della qualità	0,0	0,0	0,0	0,0
Incarico per predisposizione PEF TQQR ARERA	20,0	19,5	(0,5)	(2,5)
Consulenza legale societaria	12,9	7,0	(5,8)	(45,2)
Supporto contratto Zibido	2,9	0,0	(2,9)	(100,0)
Lacchiarella	1,6	0,0	(1,6)	(100,0)
Incarico perizia di stima valorizzazione Società Sasom	0,0	7,0	7,0	0,0
Consulenze sicurezza del lavoro DLg.81/2008 /corsi	15,8	13,1	(2,7)	(17,1)
Incarico RPCT -CAP	9,0	5,0	(4,0)	(44,4)
Incarico DPO - CAP	8,5	8,0	(0,5)	(5,9)
Ufficio Gare - CAP	11,0	7,0	(4,0)	(36,4)
Progettazione nuovo Ecocentro ZSG - CAP	0,0	0,0	0,0	0,0
CIG contributi	0,0	0,9	0,9	0,0

Incarico per agg. Contratti pubblici	0,0	0,0	0,0	0,0
Spese generali - uffici				
Gestione sistemi informativi EDP	26,1	25,2	(0,8)	(3,2)
Telefoniche e trasmiss. Dati -rete WEB uffici	10,7	10,6	(0,1)	(1,3)
Assicurazioni Responsabilità Civile	12,2	21,1	8,9	73,5
Spese bancarie	14,9	6,5	(8,4)	(56,5)
Commissione selezione personale	2,6	2,3	(0,3)	(12,0)
Spese varie amministrative	7,0	5,0	(2,0)	(28,6)
Economato	6,2	2,9	(3,3)	(53,8)
Contributi associativi	13,4	12,6	(0,8)	(5,7)
Contributi ARERA	1,9	2,0	0,1	3,4
Materiale uso consumo	2,2	1,6	(0,6)	(27,6)
Tasse ed imposte diverse	13,9	15,6	1,7	11,9
Tot.	319,3	309,0	(10,3)	(3,2)

ASPETTI FINANZIARI DELLA GESTIONE

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto, di cui si evidenziano i seguenti aspetti significativi:

- Lieve incremento della esposizione finanziaria a breve termine per complessivi 2.850 €
- Incremento delle disponibilità liquide per complessivi 218.108 €

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	154.762	218.108		372.870
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				
C) Altre attività finanziarie correnti				
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	154.762	218.108		372.870
E) Debito finanziario corrente	389.473	2.850		392.323
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)	389.473	2.850		392.323
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	234.711	-215.258		19.453
I) Debito finanziario non corrente				
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)				
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	234.711	-215.258		19.453

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

Impieghi	Valori	% sugli impieghi
Liquidità immediate	372.870	9,87
Liquidità differite	926.464	24,53
Disponibilità di magazzino	15.527	0,41
Totale attivo corrente	1.314.861	34,82
Immobilizzazioni immateriali	2.331	0,06
Immobilizzazioni materiali	2.456.999	65,06
Immobilizzazioni finanziarie	2.395	0,06
Totale attivo immobilizzato	2.461.725	65,18
TOTALE IMPIEGHI	3.776.586	100,00

Fonti	Valori	% sulle fonti
Passività correnti	1.961.036	51,93
Passività consolidate	565.076	14,96
Totale capitale di terzi	2.526.112	66,89
Capitale sociale	293.695	7,78
Riserve e utili (perdite) a nuovo	930.894	24,65
Utile (perdita) d'esercizio	25.885	0,69
Totale capitale proprio	1.250.474	33,11
TOTALE FONTI	3.776.586	100,00

Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

Indici di struttura	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente primario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri.	0,45	0,51	
$\frac{\text{Patrimonio Netto}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				
Quoziente secondario di struttura	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine.	0,68	0,74	
$\frac{\text{Patrimonio Netto} + \text{Pass. consolidate}}{\text{Immobilizzazioni esercizio}}$				

Indici patrimoniali e finanziari	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Leverage (dipendenza finanz.)	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	3,17	3,02	
$\frac{\text{Capitale Investito}}{\text{Patrimonio Netto}}$				
Elasticità degli impieghi	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato.	30,22	34,82	
$\frac{\text{Attivo circolante}}{\text{Capitale investito}}$				
Quoziente di indebitamento complessivo	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie.	2,17	2,02	
$\frac{\text{Mezzi di terzi}}{\text{Patrimonio Netto}}$				

Indici gestionali	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Rendimento del personale	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale.	2,66	2,66	
$\frac{\text{Ricavi netti esercizio}}{\text{Costo del personale esercizio}}$				
Rotazione dei debiti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori.	109	103	
$\frac{\text{Debiti vs. Fornitori} * 365}{\text{Acquisti dell'esercizio}}$				
Rotazione dei crediti	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti.	39	38	
$\frac{\text{Crediti vs. Clienti} * 365}{\text{Ricavi netti dell'esercizio}}$				

Indici di liquidità	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Quoziente di disponibilità di	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino.	0,57	0,67	
Attivo corrente ----- Passivo corrente				
Quoziente di tesoreria	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo.	0,56	0,66	
Liq imm. + Liq diff. ----- Passivo corrente				

Indici di redditività	Significato	Eserc. precedente	Eserc. corrente	Commento
Return on debt (R.O.D.)	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi.	20,37	11,22	
Oneri finanziari es. ----- Debiti onerosi es.				
Return on sales (R.O.S.)	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite.	2,21	1,05	
Risultato operativo es. ----- - Ricavi netti es.				
Return on investment (R.O.I.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria.	3,99	1,90	
Risultato operativo ----- - Capitale investito es.				
Return on Equity (R.O.E.)	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio.	4,55	2,07	
Risultato esercizio ----- - Patrimonio Netto				

INFORMAZIONI RELATIVE ALL'AMBIENTE

L'impegno sui temi della responsabilità sociale e del territorio è ormai parte integrante dei principi e dei comportamenti della Società, orientati al mantenimento di elevati livelli di sicurezza e di tutela ambientale mediante formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale.

CONTENZIOSO AMBIENTALE

La società non ha attualmente alcun contenzioso civile o penale verso terzi per danni causati all'ambiente o reati ambientali.

INFORMAZIONI ATTINENTI AL PERSONALE

SICUREZZA

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 81/08 per la sicurezza dei lavoratori.

L'attività svolta in questo campo prevede:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di intervento previste dalla normativa;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la diffusione dei documenti del D. Lgs. 81/08.

DESCRIZIONE DEI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

Nello svolgimento delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze, derivanti sia da fattori esogeni connessi al contesto macroeconomico generale o specifico dei settori operativi in cui opera, sia da fattori endogeni legati all'organizzazione interna.

Con riferimento alla gestione dei rischi, la Società ha una gestione centralizzata dei rischi medesimi, pur lasciando alle responsabilità funzionali l'identificazione, il monitoraggio e la mitigazione degli stessi, anche al fine di poter meglio misurare l'impatto di ogni rischio sulla continuità aziendale, riducendone l'accadimento e/o contenendone l'impatto a seconda del fattore determinante (controllabile o meno dalla Società).

Nell'ambito dei rischi di impresa, i principali rischi identificati, monitorati e gestiti dalla società sono i seguenti:

- rischio legato alla competitività;
- rischi legati ad attentati / calamità naturali / eventi atmosferici / epidemie o incidenti gravi;
- rischio legato alla dipendenza da fornitori chiave.

Il settore in cui opera la Vostra società è caratterizzato da una significativa concorrenza, che si manifesta generalmente in una forte tensione sui prezzi di vendita dei servizi offerti.

In questo contesto, la costante analisi e comparazione degli indicatori di mercato rappresenta un elemento strategico fondamentale, così come il monitoraggio tempestivo dell'andamento dei prezzi, al fine di garantire un adeguato posizionamento competitivo.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrate interruzioni dell'attività operativa dell'azienda dovute a fattori esterni, le tensioni macroeconomiche hanno inciso sul presente bilancio, in particolare per quanto riguarda l'aumento dei costi per consumi di carburante ed energia elettrica / gas. Sebbene questi fattori non abbiano compromesso la continuità operativa, possono influenzare l'efficacia e la qualità dei servizi offerti.

I rischi finanziari derivanti da tali dinamiche sono strettamente connessi alle determinazioni dei Comuni Soci, che rivestono un ruolo centrale nella definizione delle strategie di gestione economico-finanziaria della Società.

Un ulteriore elemento di criticità è rappresentato dall'affidamento a fornitori terzi per lo smaltimento dei rifiuti, settore caratterizzato da un'elevata concentrazione di operatori. Eventuali decisioni unilaterali da parte dei fornitori, come aumenti tariffari o limitazioni nei volumi trattabili, potrebbero generare rischi per la Società, in quanto l'intervento immediato per mitigare tali impatti risulterebbe complesso. Per questo motivo, la Società mantiene un approccio proattivo nella gestione dei rapporti con i fornitori, al fine di garantire condizioni contrattuali sostenibili e preservare la stabilità operativa.

ESPOSIZIONE DELLA SOCIETÀ AI RISCHI

RISCHIO DI PREZZO

L'incidenza delle materie prime sul costo totale di produzione, considerato la nostra organizzazione ed i contratti in essere, ci permette di trasferire sulla clientela, seppur in maniera parziale, l'aumento dei prezzi degli smaltimenti.

RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito per la Società risulta contenuto, in quanto i Comuni Soci generalmente rispettano gli obblighi di pagamento con una buona puntualità. Tuttavia, è fondamentale mantenere un presidio costante, al fine di garantire la regolarità dei flussi finanziari e prevenire eventuali situazioni di tensione sulla liquidità.

A tal fine, la Società prosegue nell'attività di monitoraggio dei crediti commerciali, attuando un controllo periodico delle scadenze e adottando, se necessario, azioni tempestive di sollecito, in un'ottica di tutela della stabilità finanziaria e di ottimizzazione della gestione della tesoreria.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La Società adotta una politica prudente nella gestione della tesoreria, fondata su:

- programmazione accurata dei flussi di cassa,
- controllo delle scadenze finanziarie,
- mantenimento di adeguate riserve di liquidità,
- ottimizzazione dei rapporti bancari.

Tale approccio riduce il rischio di non adempiere agli impegni in scadenza e consente di mantenere equilibrio finanziario.

RISULTATI CONSEGUITI TRAMITE SOCIETÀ CONTROLLATE

La Società non fa parte di un gruppo di imprese e non ha società controllate.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

La Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In base alle informazioni attualmente disponibili, l'anno 2025 ha rappresentato la chiusura di un percorso iniziato nel 2022, con la società CAP HOLDING che prevedeva un confronto ed una analisi di una proposta di collaborazione strutturata e definitiva tra le due realtà, finalizzata a creare sinergie operative e strategiche. Tale ipotesi si è poi trasformata in una operazione di tipo industriale più lineare, in quanto CAP ha acquisito una partecipazione in Aemme Linea Ambiente, con lo scopo di sviluppare e costruire un soggetto aggregatore nell'ambito dei servizi di igiene urbana.

I Soci di Sasom, già nel 2024, avevano affidato a una società specializzata la valutazione del valore aziendale, avviando un percorso di riflessione strategica sull'assetto futuro del servizio pubblico locale.

Nel corso del 2025 tale processo decisionale è proseguito con attenzione, con l'obiettivo di individuare una soluzione in grado di garantire ai cittadini un servizio efficiente, efficace e

trasparente, valorizzando l'innovazione tecnologica e contenendo le tariffe.

L'aggregazione con un operatore di maggiori dimensioni è stata individuata come la soluzione più idonea, in quanto in grado di:

- attuare un piano di investimenti
- garantire maggiore stabilità e solidità alla società affidataria del servizio
- beneficiare di economie di scala e i benefici derivanti da una maggiore capacità gestionale e operativa
- adeguarsi alle richieste dell'ente regolatore
- affrontare le sfide della digitalizzazione e dell'economia circolare.

Ad esito del percorso, con deliberazione dell'assemblea del 9 febbraio 2026, i Soci hanno approvato l'operazione di acquisizione dell'intero capitale sociale di Sasom Srl da parte di ALA Srl (Aemme Linea Ambiente), mediante acquisto delle quote detenute dai Comuni soci cui seguirà la fusione per incorporazione.

Nel corso dell'esercizio 2026 sarà quindi compito dell'Amministratore Unico accompagnare i soci durante questo percorso aggregativo, mantenendo tutti i presidi di buona gestione, assicurando continuità operativa, qualità del servizio e corretta amministrazione fino alla data di efficacia della fusione.

GAGGIANO, il 24 Febbraio 2026

L'Amministratore Unico

PALLAZZOLI DANIELA

Dott.ssa PALLAZZOLI DANIELA
Amministratore Unico
S.A.S.O.M. s.r.l.

